

**Comité régional tripartite en logement (APNQL – SAC – SCHL)
Regional Tripartite Housing Committee (AFNQL – ISC – CMHC)**

Plan d'action 2025-2027 Action Plan

**Approbation du plan d'action par le CRTL
Approval of Action Plan by RTHC**
Date : 12 juin 2025
June 12, 2025

Dernière mise à jour : 21 octobre 2025
Last update: October 21, 2025

Liste des sigles

AEC	Attestation d'études collégiales
APNQL	Assemblée des Premières Nations Québec-Labrador
CDEPNQL	Commission de développement économique des Premières Nations du Québec et du Labrador
CNRC	Conseil national de recherches scientifiques
CoPH	Communauté de pratique en habitation
CRTL	Comité régional tripartite en logement
CSPNÉA	Conseil scolaire des Premières Nations en éducation des adultes
DGSPNI	Direction générale de la santé des Premières Nations et des Inuits
GEM	Garantie d'emprunt ministérielle
IDDPNQL	Institut de développement durable des Premières Nations du Québec et du Labrador
PoCH	Point de contact en habitation
PN	Premières Nations
R&D	Recherche et développement
SAC	Services aux Autochtones Canada
SAC BRQ	Services aux Autochtones Canada, Bureau régional du Québec
SCHL	Société canadienne d'hypothèques et de logement
SÉDAC	Société d'épargne des Autochtones du Canada

List of Acronyms

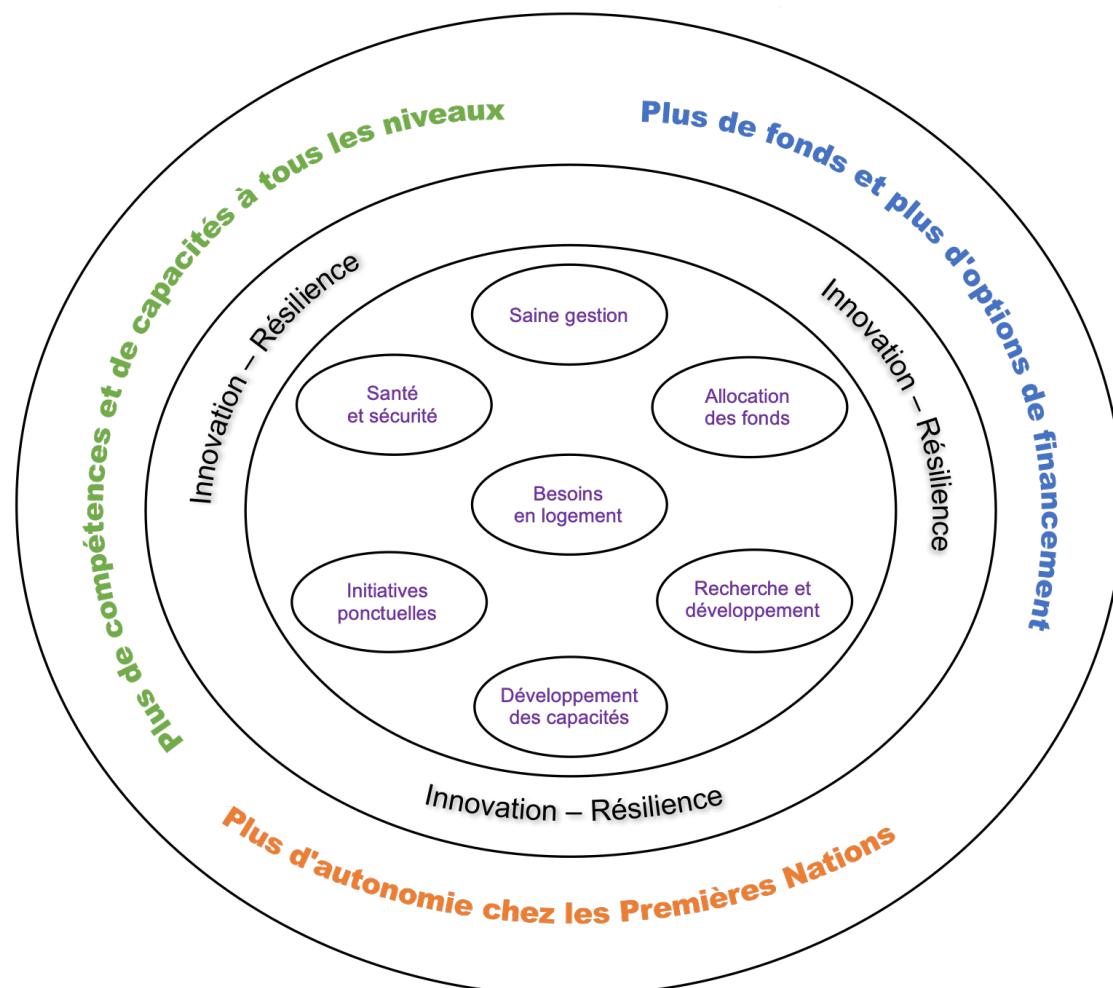
ABSCAN	Aboriginal Savings Corporation of Canada
AEC	Attestation d'études collégiales (Attestation of school studies)
AFNQL	Assembly of First Nations Québec-Labrador
CMHC	Canada Mortgage and Housing Corporation
CoPH	Community of Practice in Housing
FN	First Nations
FNAESC	First Nations Adult Education School Council
FNQLEDC	First Nations of Quebec and Labrador Economic Development Commission
FNQLSDI	First Nations of Quebec and Labrador Sustainable Development Institute
FNHIB	First Nations and Inuit Health Branch
ISC	Indigenous Services Canada
ISC QRO	Indigenous Services Canada, Quebec Regional Office
MLG	Ministerial Loan Guarantee
NRC	National Research Council
PoCH	Point of Contact in Housing
R&D	Research and development
RTHC	Regional Tripartite Housing Committee

Intégration de l'Ébauche de stratégie régionale en logement et infrastructure et du Plan d'action du CRTL

Le Comité régional tripartite en logement (APNQL – SAC – SCHL) renouvelle encore une fois son Plan d'action depuis la mobilisation amorcée en 2016 et 2017, dans le cadre de la réforme du logement et de l'infrastructure. Le Plan renouvelé en 2025 s'arrime la Stratégie régionale sur le logement et infrastructure.

Les activités en logement ont repris leur cours normal dans les années qui ont suivi la pandémie. Il est plus juste de parler d'une « nouvelle normale » considérant l'explosion des coûts de construction et les enjeux en matière de main-d'œuvre et d'approvisionnement avec lesquels les Premières Nations doivent composer plus que jamais. Le Plan d'action est donc renouvelé avec le souci que les actions du Comité contribuent à améliorer la capacité de résilience des communautés des Premières Nations au Québec dans le but de minimiser les impacts d'événements majeurs. La poursuite de la mise en œuvre de la Stratégie régionale sur le logement et l'infrastructure vise aussi à renforcer les compétences et capacités locales afin de préparer le terrain à combler le déficit en logement. Le Plan, qui couvre les années 2025 à 2027, s'inscrit dans cette lignée.

Par ailleurs, le Plan d'action accorde une attention toute spéciale aux recommandations du rapport de la Vérificatrice générale du Canada sur *Le logement dans les collectivités des Premières Nations* publié en 2024 https://www.oag-bvg.gc.ca/internet/docs/parl_oag_2024_03_02_f.pdf Diverses actions réfèrent aux 8 recommandations du rapport. Elles portent la mentions VG 2...



AXE — PLUS DE COMPÉTENCES ET DE CAPACITÉS À TOUS LES NIVEAUX AVEC INNOVATION

Contexte

L'accroissement des compétences et des capacités est un prérequis à l'obtention de meilleurs résultats dans les domaines du logement et de l'infrastructure. Si l'on veut que la réforme soit couronnée de succès, il faut minimalement que les acteurs, à tous les niveaux, aient les compétences et les capacités nécessaires à assumer leurs rôles et responsabilités.

L'initiative globale d'accroissement des capacités est élaborée. Cet axe est dans sa phase de mise en œuvre depuis quelques années déjà.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

Des dirigeants (élus) familiers avec les enjeux du logement et de l'infrastructure.

Des gestionnaires avec une formation adéquate pour assumer leurs fonctions.

Des occupants bien informés de leurs responsabilités de propriétaire ou locataire.

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
Élaboration d'une initiative d'accroissement des capacités									100 %	Réalisé (2019)		
Assumer un rôle aviseur et promotionnel auprès des organisations responsables de la mise en œuvre des initiatives d'accroissement des capacités en cours									25 %			
<ul style="list-style-type: none"> - CSPNÉA (Progr. de formation gestion de l'habitation, AEC) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin - CSPNÉA (Communauté de pratique en habitation, CoPH et Point de contact en habitation, PoCH) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin - CSPNÉA (unité mobile en formation professionnelle, métiers de la construction - faisabilité et mise en œuvre) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin - CSPNÉA (autres initiatives de renforcement des capacités) <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin - Suivi des tables régionales en habitation <ul style="list-style-type: none"> • Analyse des actions et de la participation • Validation du support requis - SÉDAC et CDEPNQL (cliniques de littératie financière et autres éléments d'accroissement des capacités découlant du développement de l'axe "Financement et gestion financière") <ul style="list-style-type: none"> • Support (conseil, technique, logistique, financier) au besoin 									En continu En continu En continu En continu En continu En continu En continu En continu Le Centre Manikaso est de nouveau en fonction après une pause de plusieurs mois. En continu			

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
Supporter, au besoin, le développement des initiatives ponctuelles d'accroissement des capacités									25 %	Travail intégré en cours		
- Budgets et initiatives de SAC et de la SCHL (pluriannuels) <ul style="list-style-type: none"> Renforcement de la collaboration SCHL-SAC en construction, rénovation et renforcement des capacités pour mieux répondre aux besoins des Premières Nations et optimiser les ressources – VG 2.46 												
Supporter, de façon concertée, les communautés dans l'amélioration de la santé et la sécurité									25 %	<p>En continu selon les besoins</p> <p>En continu selon les besoins</p> <p>Support de l'initiative de SAC par le Comité</p> <p>En continu selon les besoins</p>		
- Agir de façon proactive avec les partenaires afin d'optimiser les interventions <ul style="list-style-type: none"> État de situation et proposition d'initiatives au besoin Base de données de la DGSPNI partagée pour la mise à jour des besoins en logement (ex. moisissures, radon) – VG 2.31 Initiative de formateur itinérant en protection incendie Assurer une veille dans le contexte des changements climatiques (inondations, feux de forêt, etc.) 												
Supporter, de façon concertée, les communautés dans la recherche et le développement de solutions adaptées aux défis particuliers auxquels elles font face									60 %	<p>Réalisé (2019)</p> <p>À venir</p> <p>À venir</p> <p>En cours</p>		
- Poursuivre la collaboration entre le CRTL et le Conseil national de recherches scientifiques (CNRC) – VG 2.51 <ul style="list-style-type: none"> Mécanisme de suivi : création d'un Groupe de travail doté d'un plan d'action et un calendrier de livrables pour faire avancer des projets spécifiques Explorer, en collaboration avec le CNRC, les avenues qui s'offrent pour répondre aux préoccupations et problématiques prioritaires qui ont été identifiées et pour accroître la connaissance du Code du bâtiment. Déterminer les étapes de mise en œuvre des solutions les plus prometteuses (recherche et développement, validation, projets pilotes, financement, diffusion) 												
- Assurance habitation : cerner les enjeux et les pistes de solution <ul style="list-style-type: none"> Consultation d'informateurs clés, sondage auprès des communautés Mandat à une ressource spécialisée (termes de référence, recherche de financement, octroi et suivi du mandat) Analyse et diffusion du rapport d'analyse 												

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
– Supporter les communautés dans leur planification pluriannuelle <ul style="list-style-type: none"> Mettre à la disposition des communautés des données, outils, sessions d'information et accompagnement personnalisé pour faciliter le passage de l'approche traditionnelle (par projet) à une approche plus proactive (planification pluriannuelle) – VG 2.46 										En cours		

AXE — PLUS DE FONDS ET PLUS D'OPTIONS DE FINANCEMENT AVEC INNOVATION

Contexte

Il est universellement reconnu que le niveau d'investissement doit être substantiellement relevé pour obtenir plus de résultats positifs en logement et infrastructure. Une meilleure réponse aux besoins des Premières Nations et l'élimination des écarts passe nécessairement par un chantier de rattrapage qui s'appuie sur un investissement additionnel.

Il faut aussi faire plus avec les contributions gouvernementales et les autres sources de financement. Un des moyens d'y parvenir repose sur la mise en œuvre universelle des pratiques qui ont connu du succès jusqu'à maintenant.

L'augmentation des contributions gouvernementales, l'optimisation des effets de levier avec les outils modernes de financement et une mise en œuvre axée sur les meilleures pratiques sont des moyens concrets d'envisager un chantier de rattrapage pour mieux répondre aux besoins à l'intérieur et à l'extérieur des communautés. L'optimisation des possibilités de développement économique local constitue aussi une avenue à explorer afin d'appuyer les communautés dans leur autonomie financière et la création d'emplois.

La phase 1 (analyse financière et économique) est réalisée. La deuxième phase qui consiste au déploiement d'un Centre d'expertise en littératie financière et habitation (CELFH) est en cours de réalisation.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

Élimination du retard accumulé, sur et hors communauté.

Mise en oeuvre des meilleures pratiques.

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
Phase 1 – Analyse financière et économique									100 %	Réalisé (2020)		
Phase 2 – Diffusion des constats et recommandations de la première phase d'analyse financière et économique (outils modernes de financement, partenariats, chantier de rattrapage (sur et hors communauté) et retombées économiques)									100 %	Réalisé (2022)		
Phase 2 (suite) – Mise en oeuvre du Centre d'expertise en littératie financière et habitation (CELFH), Centre Manikaso									25 %	<p>Le Centre Manikaso est de nouveau en fonction après une pause de plusieurs mois.</p> <p>En cours</p> <p>En cours</p> <p>En continu jusqu'en 2027</p>		
– Projet pilote avec quelques communautés (diagnostics financiers avec accompagnement; public cible : dirigeants).												
– Ateliers de littératie offerts à toutes les communautés (public cible : population et organisations).												
– Suivi du mandat, rapport de progrès et évaluation du projet pilote.												

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
Dissémination de l'information									25 %			
<ul style="list-style-type: none"> - Faciliter le partage des connaissances entre les Premières Nations (saine gestion, accès à la propriété individuelle, collecte des loyers, entretien préventif, densification du logement social, etc.) • Réflexion avec les partenaires potentiels (CoPH, Tables régionales, formateurs itinérants en habitation, etc.) sur le recensement de l'information et sa diffusion <p><i>Note : tenir compte du projet du Centre national de recherche sur les politiques de logement des Premières Nations de l'APN.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Diffusion selon la Stratégie de communication du CRTL : site internet, rencontre régionale, liste de contacts, CoPH, formateurs itinérants en habitation, etc. 									Information partagée avec les PN selon leurs besoins			
										En continu		
Préserver les niveaux historiques régionaux de financement du logement social et de la rénovation									50 %			
<ul style="list-style-type: none"> - Approche concertée de représentation auprès du bureau national de la SCHL dans le cadre de la révision de la formule nationale d'allocation des fonds du programme de l'article 95 et de ceux du PAREL – VG 2.38, 2.39 										En continu jusqu'au 31 mars 2026		
Rapport sur les besoins en logement									25 %			
<ul style="list-style-type: none"> - Support à l'APNQL pour la mise à jour du rapport régional sur les besoins en logement (2025) - Représentations auprès des partenaires (particularités et préoccupations : Comblayer l'écart en logement, formule nationale d'allocation défavorable, recours au GEM, etc.) – VG 2.26, 2.38, 2.39 										Au besoin		
										En continu		
Constitution d'une base de données régionale commune des parcs de logements sur réserve												
<ul style="list-style-type: none"> - Définition du besoin, de la portée de l'outil, de la provenance des données et du mode de gestion - Collecte des informations et mise en œuvre 										Amorcé		
										À venir		
Supporter, au besoin, le développement des initiatives ponctuelles en construction, rénovation et développement de lots									25 %			
<ul style="list-style-type: none"> - Budgets et initiatives de SAC et de la SCHL (pluriannuels) <ul style="list-style-type: none"> • Renforcement de la collaboration SCHL-SAC en construction, rénovation et viabilisation de lots pour mieux répondre aux besoins des Premières Nations et optimiser les ressources – VG 2.46 										Travail intégré en cours		

AXE — PLUS D'AUTONOMIE CHEZ LES PREMIÈRES NATIONS AVEC INNOVATION

Contexte

Un avenir meilleur verra les Premières Nations assumer le contrôle de la gouvernance et de la mise en œuvre du logement et de l'infrastructure. Les Premières Nations veulent une plus grande autonomie dans les processus d'interaction et de prise de décision qui mènent à résoudre les défis en logement et infrastructure de leurs membres qui vivent à l'intérieur et à l'extérieur des communautés. Des étapes sont à franchir en vue d'une prise en charge pleine et entière par les Premières Nations.

À ce niveau également, les initiatives de renforcement des capacités sont appelées à jouer un rôle fondamental. Une plus grande autonomie passe nécessairement par des compétences et des capacités qui sont à niveau.

Jusqu'à maintenant, la mobilisation nous apprend que le développement de nouveaux programmes et initiatives, la planification, le soutien à la gestion et la mise en réseau sont des sphères de responsabilités à privilégier par toute éventuelle organisation des Premières Nations qui déborderait le cadre local. Le constat régional révèle aussi que les communautés ne sont pas toutes au même point dans leur désir et leur marche vers l'autonomie. Certaines pourraient vouloir plus de responsabilités en logement à court ou moyen terme, tandis que pour d'autres les perspectives sont à plus long terme. Reste à déterminer comment transférer les responsabilités pour qu'il y ait un véritable gain chez les Premières Nations.

Les orientations envisageables en matière de gouvernance sont tributaires des résultats d'analyse et des avancées des 2 autres axes de la Stratégie. Parallèlement, il faut supporter les communautés qui veulent et qui sont prêtes à amorcer une réflexion en vue d'un transfert de responsabilité. D'ailleurs, la réflexion du Comité sur la question du transfert de responsabilités fédérales en logement et infrastructure s'inspireront, notamment, de l'analyse qu'amorcent les commissions et organisations régionales (CORS) de l'APNQL à ce sujet.

Résultats recherchés (moyen/long terme)

Reconnaissance de la pleine juridiction des Premières Nations.
Communautés outillées adéquatement pour la gouvernance.

ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
Analyse des options de développement institutionnel – Analyse des travaux des CORS sur le transfert de responsabilités de SAC aux Premières Nations – Définition d'un mandat complémentaire, termes de référence							→					

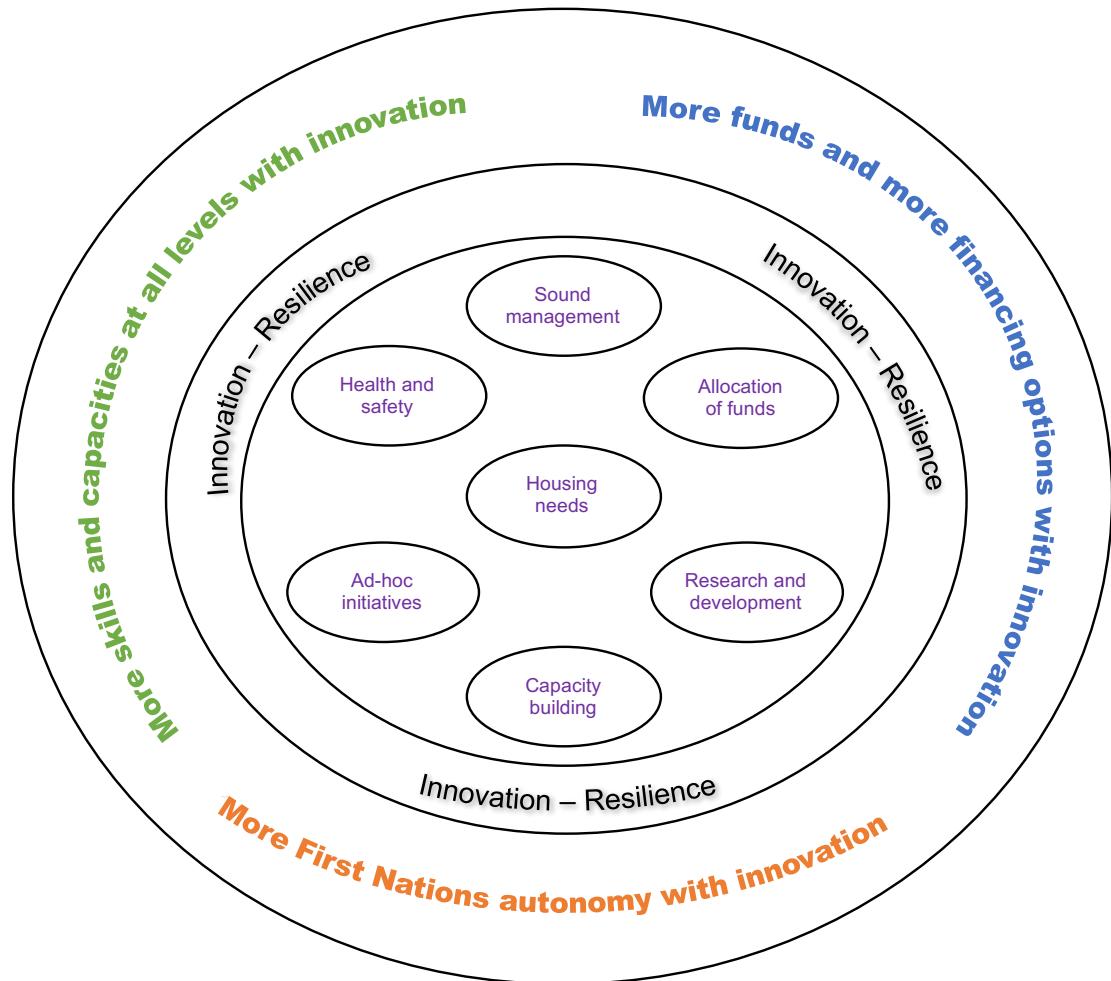
ACTIONS 2023-2025	PÉRIODE								%	RÉSULTATS / RÉALISATIONS		
	2025-2026				2026-2027							
	T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8				
<ul style="list-style-type: none"> - Identification des fournisseurs potentiels, appel de propositions, analyse et recommandations - Suivi du mandat, rapport de progrès : CRTL, Assemblée des Chefs, Premières Nations - Validation telle que prévue à l'ébauche de stratégie régionale – VG 2,26, 2.47 												
Accompagnement des communautés									25 %	À venir		
<ul style="list-style-type: none"> - Demeurer à l'affût et à la disposition des communautés qui sont prêtes à prendre plus de responsabilités; mettre à leur disposition des données, outils, sessions d'information et accompagnement personnalisé pour faciliter leur réflexion. 												
Sensibilisation aux saines pratiques de planification									25 %	<p>À venir</p> <p>En continu</p>		
<ul style="list-style-type: none"> - Faciliter le partage des avancées en matière planification qui sont susceptibles d'améliorer la gouvernance du logement et de l'infrastructure (ex. planification communautaire globale) <ul style="list-style-type: none"> • Réflexion avec les partenaires potentiels (IDDPNQL, etc.) • Diffusion selon la Stratégie de communication du CRTL : site internet, rencontre régionale, liste de contacts, CoPH, formateurs itinérants en habitation, etc. 												

Integration of the Draft Regional Strategy for Housing and Infrastructure and the Action Plan of the RTHC

The Regional Tripartite Housing Committee (AFNQL – ISC – CMHC) is once again renewing its Action Plan since the engagement initiated in 2016 and 2017, as part of the Housing and Infrastructure Reform. The renewed Plan is aligned with the Regional Housing and Infrastructure Strategy.

Housing activity has returned to normal in the years since the pandemic. It's more accurate to speak of a "new normal", given the skyrocketing construction costs and the labor and procurement challenges that First Nations are facing more than ever. The Committee's Action Plan is therefore renewed with the aim of ensuring that its actions contribute to improving the resilience of First Nations communities in Quebec to minimize the impacts of major events. The continued implementation of the Regional Housing and Infrastructure Strategy also aims to strengthen local skills and capacities to prepare the ground for closing the housing gap. The Plan, which covers the years 2025 to 2027, is in line with this.

Furthermore, the Action Plan pays special attention to the recommendations of the Auditor General of Canada's report on *Housing in First Nations Communities*, published in 2024 https://www.oag-bvg.gc.ca/internet/docs/parl_oag_2024_03_02_e.pdf Various actions refer to the 8 recommendations of the report. They are marked AG 2...



COMPONENT — MORE SKILLS AND CAPACITIES AT ALL LEVELS, WITH INNOVATION

Context

Building and skills capacities is a prerequisite for better results in and around the field of housing and infrastructure. For the reform to be successful, at a minimum, players at all levels must have the required skills and capacities to carry out their roles and responsibilities.

The comprehensive capacity building initiative is developed. This component is in its implementation phase for a few years now.

Results sought (medium/long term)

Leaders (elected) proficient in housing and infrastructure issues.

Managers/administrators with pertinent training to carry out their functions.

Occupants properly informed of their responsibilities as owners or tenants.

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
Development of a capacity enhancement initiative									100%	Completed (2019)		
Assume an advisory and promotional role to organizations responsible for implementing ongoing capacity enhancement initiatives								→	25 %			
<ul style="list-style-type: none"> – FNAESC (Training Progr. in Housing Management, AEC) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – FNAESC (Community of Practice in Housing, CoPH and Point of Contact in Housing, PoCH) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – FNAESC (mobile unit in professional training, construction trades - feasibility and implementation) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – FNAESC (other capacity building initiatives) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed – Follow-up of regional tables in housing <ul style="list-style-type: none"> • Analysis of actions and participation • Validation of the required support – ABSCAN and FNQLEDC (financial literacy clinics and other capacity building elements arising from the development of the "Funding and financing" component) <ul style="list-style-type: none"> • Support (advisory, technical, logistics, financial) as needed 									<p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>Continuously</p> <p>The Manikaso Center is back in operation after a break of several months.</p> <p>Continuously</p>			

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
Support, as needed, the development of ad hoc capacity enhancement initiatives <ul style="list-style-type: none">– ISC and CMHC budgets and initiatives (pluriannual)<ul style="list-style-type: none">• Strengthening CMHC-ISC collaboration in construction, renovation and capacity building to better meet the needs of First Nations and optimize resources – AG 2.46								→	25 %	Integrated work in progress		
Support, in a concerted way, communities in improving health and safety <ul style="list-style-type: none">– Act proactively with partners to optimize interventions<ul style="list-style-type: none">• State of situation and proposal of initiatives as needed• FNIHB database shared for updating the housing needs (e.g. mold, radon) – AG 2.31• Fire safety circuit rider trainer initiative• Monitor in the context of climate change (floods, forest fires, etc.)								→	25 %	Continuously as per the needs Continuously as per the needs Support of ISC's initiative by the Committee Continuously as per the needs		
Support, in a concerted way, communities in the research and development of solutions adapted to the particular challenges they face <ul style="list-style-type: none">– Continue the collaboration between the RTHC and the National Research Council (NRC) – AG 2.51<ul style="list-style-type: none">• Monitoring mechanism: creation of a Working Group with an action plan and deliverables timetable to advance specific projects• Explore, in collaboration with the NRC, the avenues available to respond to the concerns and priority issues that have been identified and to increase knowledge of the Building Code.• Determine the stages of implementation of the most promising solutions (research and development, validation, pilot projects, funding, dissemination)– Housing insurance: identify the issues and potential solutions<ul style="list-style-type: none">• Consultation of key informants, community survey• Mandate to a specialized resource (terms of reference, search for funding, granting and follow-up of the mandate)• Analysis and distribution of the analysis report							→	60 %	Completed (2019) To come To come To come			
										To come		

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
– Support communities in their multi-year planning <ul style="list-style-type: none"> Provide communities with data, tools, information sessions and personalized support to facilitate the transition from the traditional approach (project-driven) to a more proactive approach (multi-year planning) – VG 2.46 										In progress		

COMPONENT — MORE FUNDS AND MORE FINANCING OPTIONS, WITH INNOVATION

Context

It is universally recognized that the level of investment must be substantially improved to achieve more positive results in housing and infrastructure. To better address First Nations needs and to eliminate disparities, it is necessary to go to a stage of catching-up supported by additional investment.

In addition, more needs to be done with governmental contributions and other financing sources. One of the means to achieve this lies on the universal implementation of practices that to date, have been successful.

Increases in federal contributions, optimizing leverage and implementation focused on best practices are concrete means to consider in an attempt to catch-up to better meet the needs inside and outside communities. The optimization of local economic development opportunities also represents an avenue to explore in supporting communities with their financial autonomy and job creation.

Phase 1 (financial and economic analysis) is completed. The second phase, which consists of the deployment of a Center of Expertise in Financial Literacy and Housing (CEFLH), is underway.

Results sought (medium/long term)

Elimination of accumulated backlog.

Implementation of best practices.

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
Phase 1 – Financial and economic analysis									100%	Completed (2020)		
Phase 2 – Dissemination of the findings and recommendations of the first phase of financial and economic analysis (moderns financing tools, partnerships, catch-up project (on and off-community), economic benefits)									100%	Completed (2022)		
Phase 2 (cont.) – Implementation of the Center of Expertise in Financial Literacy and Housing (CEFLH), Manikaso Centre – Pilot project with a few communities (financial diagnoses with support; target audience: leaders). – Literacy workshops offered to all communities (target audience: population and organizations). – Monitoring of the mandate, progress report and evaluation of the pilot project.								→	25 %	The Manikaso Center is back in operation after a break of several months. In progress In progress Ongoing until 2027		

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENTS		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
Dissemination of information									25 %	Shared information with FN according to their needs Continuously		
<ul style="list-style-type: none"> Facilitate the sharing of knowledge among First Nations (sound management, access to private home ownership, rent collection, preventive maintenance, densification of social housing, etc.) <ul style="list-style-type: none"> Reflection with potential partners (CoPH, Regional Tables, Circuit Rider Trainers in Housing, etc.) on the identification of information and its dissemination <p><i>Note: take into account the AFN National First Nations Housing Policy Research Center project.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> Dissemination according to the Communication Strategy of the RTHC: website, regional meeting, contact list, CoPH, circuit rider trainers in housing, etc. 												
Preserve Historic Regional Levels of Funding for Social Housing and Renovation									50 %	En continu jusqu'au 31 mars 2026		
<ul style="list-style-type: none"> Concerted approach to representation with the CMHC national office in the context of the revision of the national formula for the allocation of funds from the section 95 program and those of PAREL – VG 2.38, 2.39 												
Report on housing needs									25 %	As needed Continuously		
<ul style="list-style-type: none"> Support to the AFNQL for the update of the regional report on housing needs (2024) Representations with partners (particularities and concerns: Close the housing gap, national unfavorable allocation formula, use of MLG, etc.) – AG 2.26, 2.38, 2.39 												
Establishment of a common regional database for on-reserve housing stocks										Initiated To come		
<ul style="list-style-type: none"> Definition of the need, the scope of the tool, the source of the data and the management method Collection of information and implementation 												
Support, as needed, the development of ad hoc construction, renovation and lot servicing initiatives									25 %	Integrated work in progress		
<ul style="list-style-type: none"> ISC and CMHC budgets and initiatives (pluriannual) <ul style="list-style-type: none"> Strengthening CMHC-ISC collaboration in construction, renovation and lot servicing to better meet the needs of First Nations and optimize resources 												

COMPONENT — MORE FIRST NATIONS AUTONOMY, WITH INNOVATION

Context

The future will prove brighter when First Nations take control of housing and infrastructure governance and implementation. First Nations want greater autonomy in the processes of interaction and decision-making that lead to addressing the housing and infrastructure challenges of their members living inside and outside communities. Steps must be taken to ensure full and complete care by the First Nations.

Also, at this level, the capacity building initiatives are called upon to play a fundamental role. Greater autonomy depends on high capacity and skill sets.

Incidentally, we know that the development of new programs and initiatives, planning, management support and networking are areas of responsibilities to prioritize by any eventual First Nations organization that would go beyond the scope of a local framework. It remains to be determined how responsibilities can be transferred without increasing bureaucracy. The regional observation also reveals that the communities are not all at the same point in their desire and their progress towards autonomy. Some may want more housing responsibilities in the short to medium term, while for others the outlook is longer term. It remains to be determined how to transfer responsibilities so that there is a real gain for the First Nations.

The possible orientations in terms of governance depend on the results of the analysis and the progress of the other 2 components of the Strategy. At the same time, we must support the communities that want and are ready to initiate a reflection with a view to a transfer of responsibility. Moreover, the Committee's reflection on the issue of the transfer of federal responsibilities for housing and infrastructure will be inspired, in particular, by the analysis that the AFNQL regional commissions and organizations (CORS) are undertaking on this subject.

Results sought (medium/long term)

Recognition of the full jurisdiction of the First Nations.

Communities properly equipped for governance.

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENT		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
Institutional development options analysis						→						
<ul style="list-style-type: none"> – Analysis of the work of the CORS on the transfer of responsibilities from ISC to First Nations – Definition of a complementary mandate, terms of reference – Identification of potential suppliers, call for proposals, analysis and recommendations 												

ACTIONS 2023-2025	PERIOD								%	RESULTS / ACHIEVEMENT		
	2025-2026				2026-2027							
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8				
<ul style="list-style-type: none"> - Mandate follow-up, progress report: RTHC, Assembly of Chiefs, First Nation - Validation as outlined in the Draft Regional Strategy – AG 2.26, 2.47 												
Community support									25 %	To come		
<ul style="list-style-type: none"> - Remain on the lookout and available to communities that are ready to take on more responsibilities; provide them with data, tools, information sessions and personalized support to facilitate their reflection. 												
Awareness of sound planning practices									25 %	To come Continuously		
<ul style="list-style-type: none"> - Facilitate sharing of planning progress that can improve housing and infrastructure governance (e.g., comprehensive community planning) <ul style="list-style-type: none"> • Reflection with potential partners (FNQLSDI, etc.) • Dissemination according to the Communication Strategy of the RTHC: website, regional meeting, contact list, Community of Practice in Housing, circuit trainers in housing, etc. 												